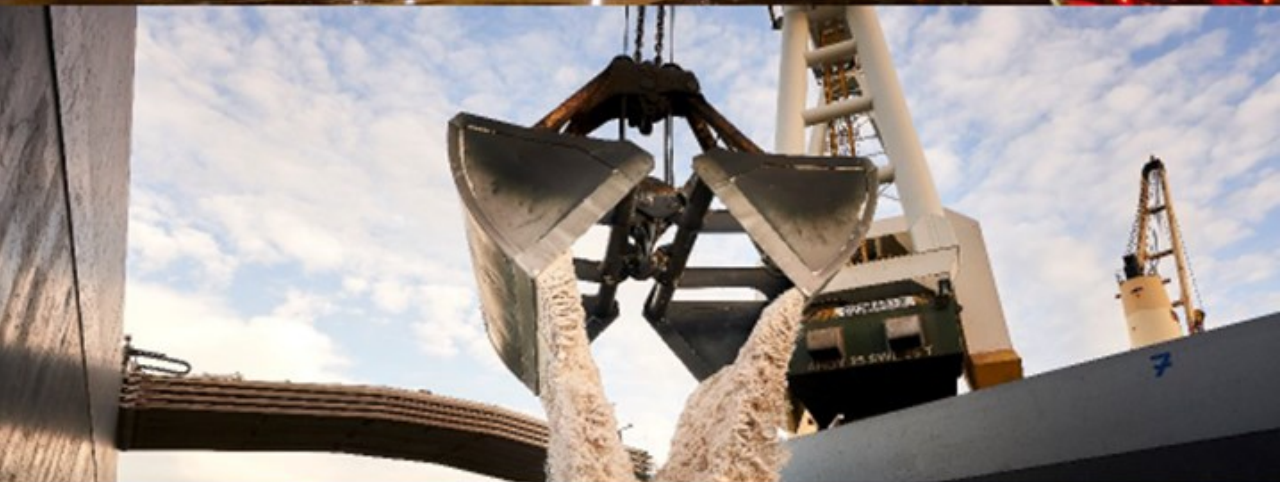




Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Koplopers belonen

MKI-W
Koploperaanpak



Gerwin Schweitzer
8 juli 2025



Doelstellingen

2030

Klimaatneutraal

50% primair grondstoffengebruik

Circulair werken



Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat

Strategie IenW Naar klimaatneutrale en circulaire Rijksinfrastructuurprojecten

Concept eindversie juni 2019; voor intern IenW gebruik

Bijlage bij nota IenW/BSK-2019/86198





De Strategie

Het startschot geven door doelstellingen op te nemen in projectopdrachten



De kopgroep stimuleren door als launching customers op te treden en opschalings-strategieën te ontwikkelen



2030 Doel:

Alle projecten worden klimaat-neutraal en circulair aanbesteed en dragen waarneembaar bij aan een duurzame leefomgeving

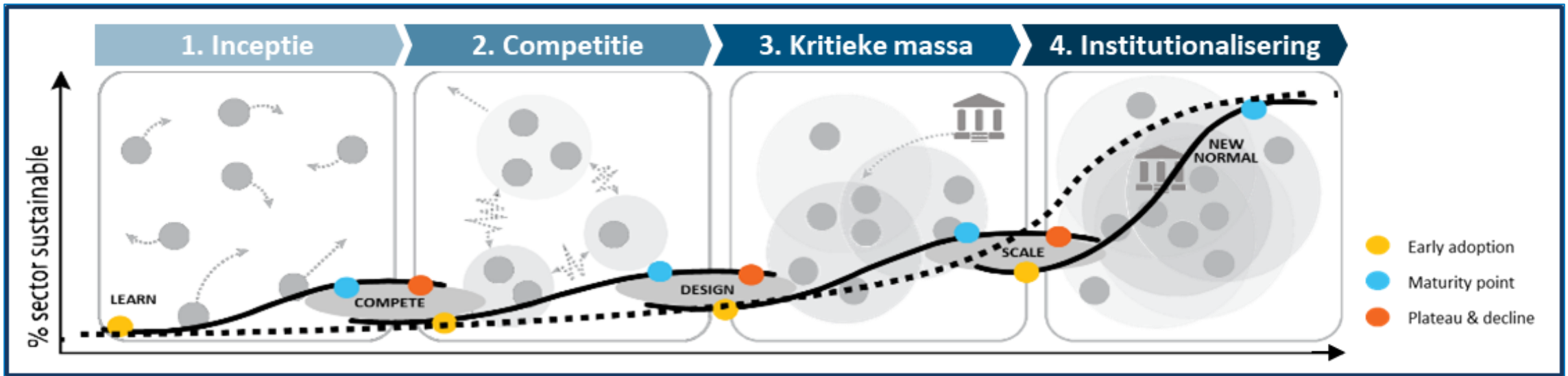


Koplopers belonen in contracten op basis van milieu kosten indicator en peloton meenemen door gaandeweg de contractseisen aan te scherpen



De wedstrijd expliciet maken door het vertalen van beleidsambities naar uitvoer-strategieën

Het parcours verkennen door kennis- en ontwikkelingsprogramma's en het aanreiken van nieuwe kennis, kaders en werkwijzen



Innovatie stimuleren

Leerruimte
SBIR
Innovatie partnerschap
etc

Koplopers belonen

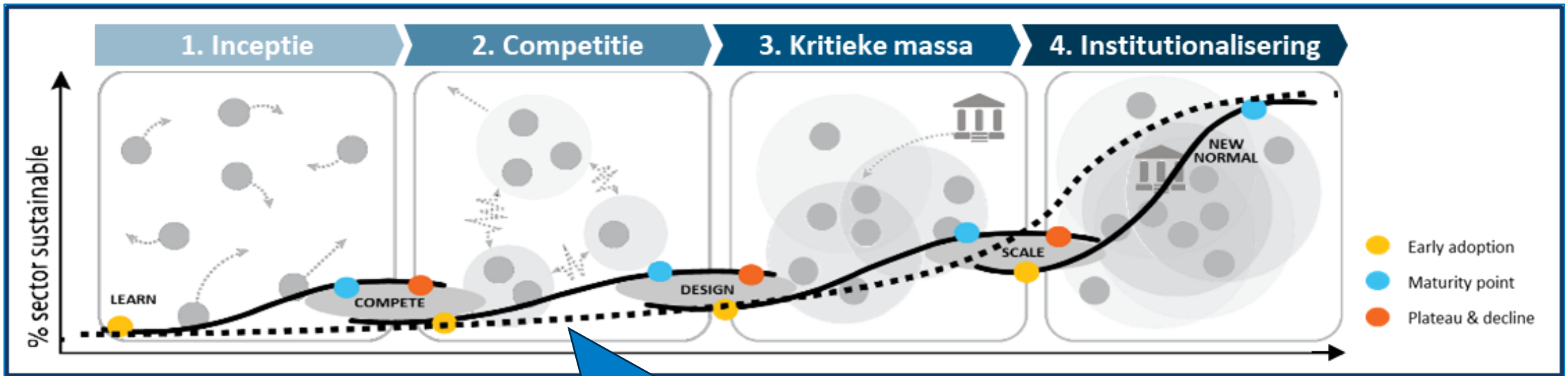
MKI in BPKV
Koploperaanpak

Peloton meenemen

Strengere eisen
Uitsluiten

KCI is standaard

Geen BPKV
Wel in eisen



Koplopers belonen door:

- MKI in de gunning
- Koploperprojecten

Met als doel:

1. Duurzame maatregelen worden in concurrentie aangeboden
2. Marktpartijen hebben investeringsperspectief



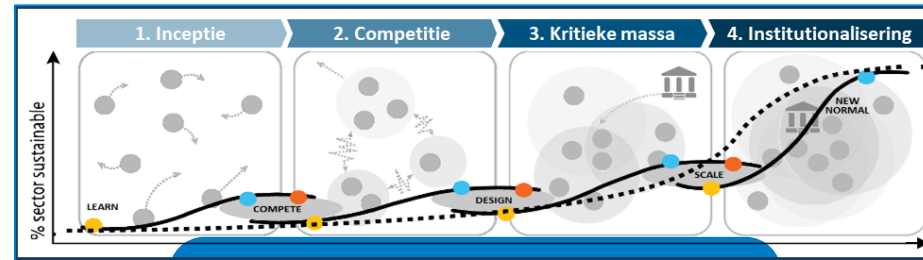
Inkoop



**Roadmap
Maatregelen**



Impact

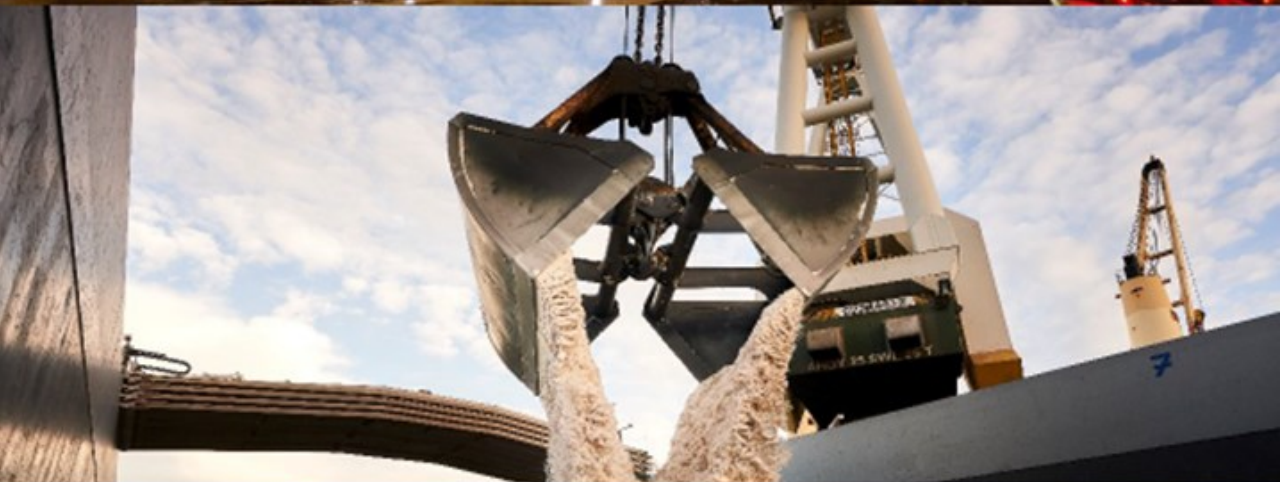




Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Aanbesteden met Kwaliteitswaarde Milieukosten

MKI-W als BPKV instrument in
de aanbestedingen



Gerwin Schweitzer
8 juli 2025



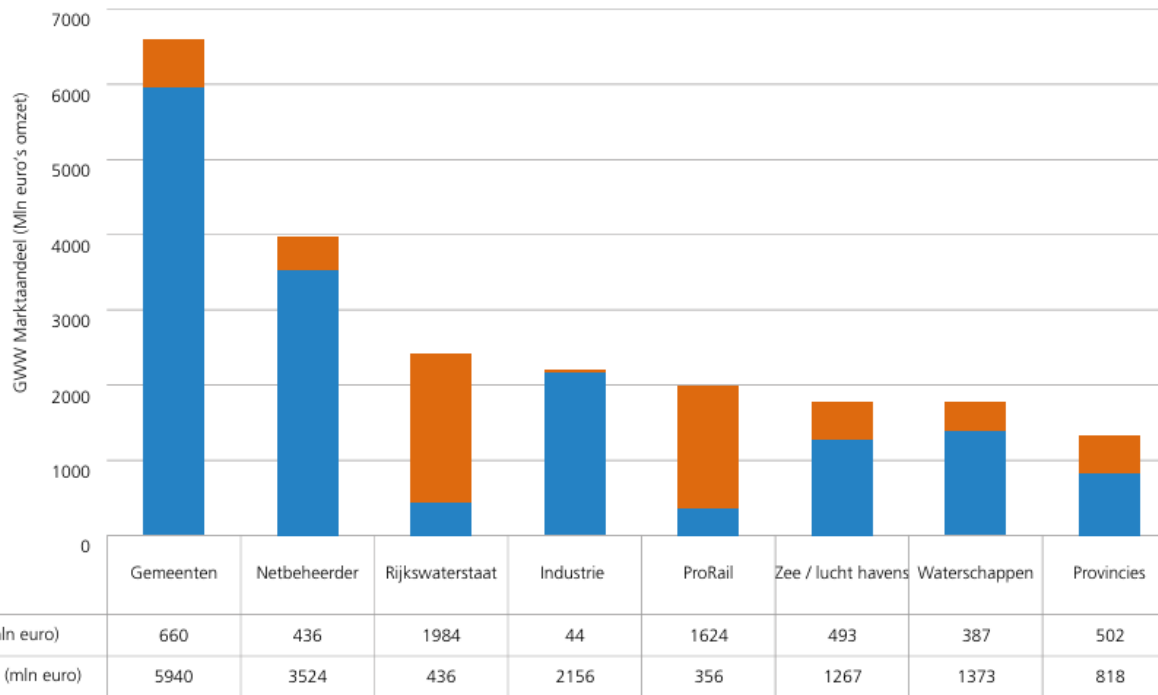
Van het gunningcriterium MKI naar MKI-waardering





Rijkwaterstaat past MKI structureel toe als gunningcriterium

Marktomvang
GWW is genomen
als €22 miljard
volgens het
Economisch
Instituut voor de
Bouw (EIB)



Marktpartijen GWW

Figuur 1: MKI-toepassing in de praktijk door opdrachtgevers in de GWW





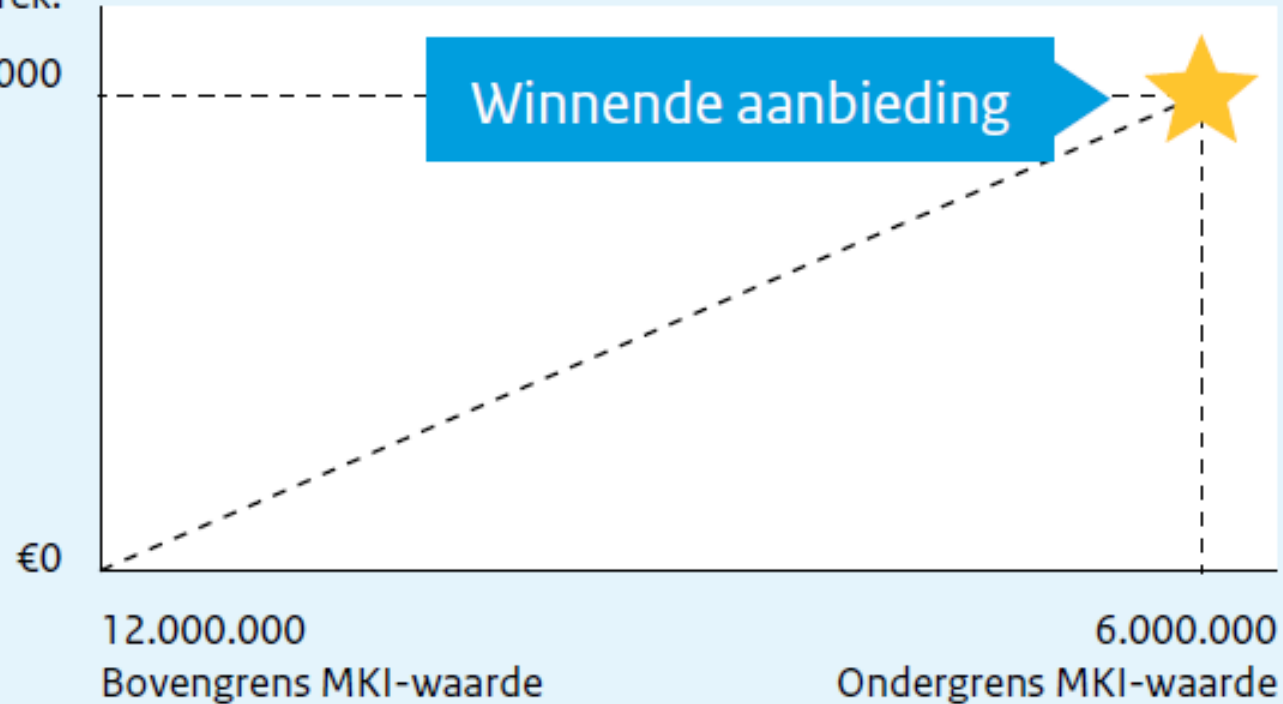
DuboCalc in EMVI

*N.B. Tegenwoordig BPKV:
Beste Prijs Kwaliteit Verhouding*

Ontwerp levensduur voor berekening DuboCalc: 50 jaar

Fictieve aftrek:

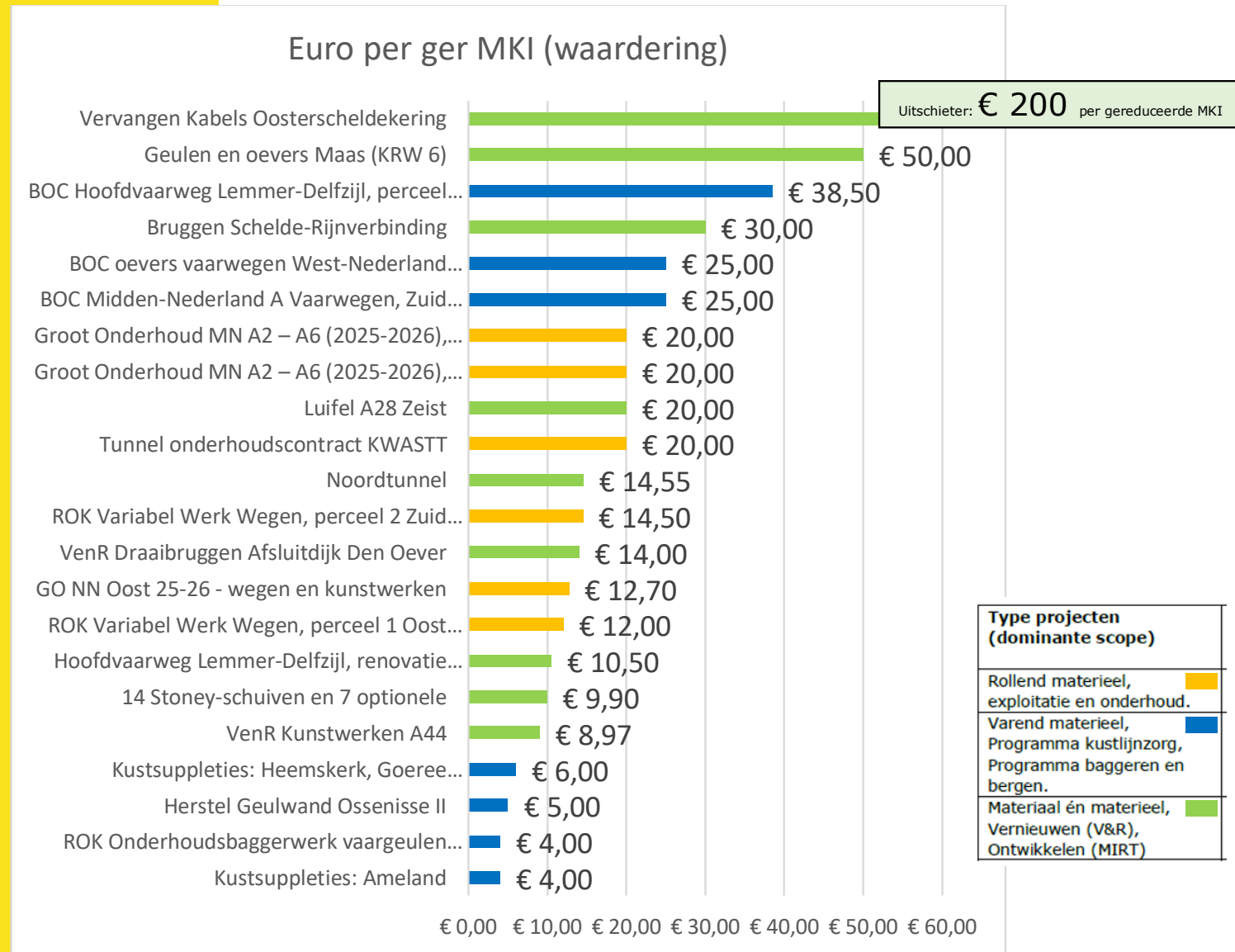
€10.000.000



Kwaliteitswaarde
MKI op basis van 35/
25% van de
kwaliteitswaarde



*Hoeveel fictieve
korting is het
vermijden van
milieu-impact
waard?*





We willen maatregelen van de roadmaps aangeboden krijgen

Voorspelbaar zijn in de waardering

Onzekerheid over inzet op bepalen onder en bovengrens beperken

Vergroten onderscheidend vermogen



KCI aanpak met vier transitiepaden



Ontwikkeling van MKI-waardering

Aanbestedingsleidraad | Zaaknummer: 31170000 | 30 januari 2024

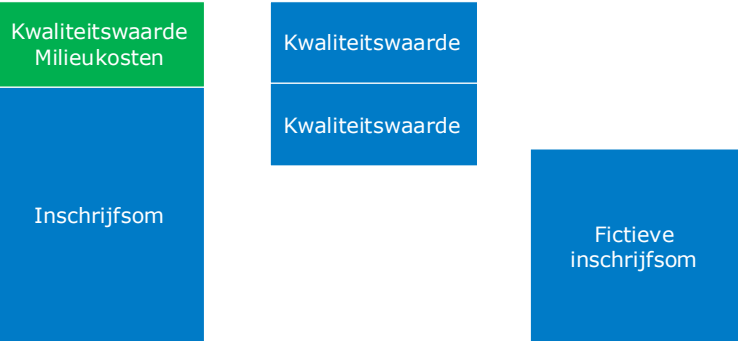
Rekenblad BPKV

Criterium	Subcriterium	Maximale kwaliteitswaarde (€)	Beoordelings-cijfer	Behaalde kwaliteitswaarde (€)	Totalen (€)
1 Risico- en kansenplan	1.1 Risico op het niet tijdig verkrijgen van de benodigde vergunningen	€ 10.000.000			
	1.2 Risico op overschrijding van de planning	€ 12.500.000			
	1.3 Risico op een onbeheerste aanpak van het proces rondom industriële automatisering	€ 12.500.000			
	1.4 Kans op een tevreden (vaar)weggebruiker	€ 15.000.000			
	1.5 Kans op een tevreden omgeving	€ 15.000.000			
2 Duurzaamheid	2.2 Milieukosten	€ 35.000.000			
Kwaliteitswaarde kwaliteitscriterium 1.1 t/m 1.5 en 2.2					
Kwaliteitswaarde CO ₂ -ambitie (1, 2, 3, 4 of 5 %) van de inschrijvingssom					
Totale kwaliteitswaarde					
Inschrijvingssom					
Fictieve inschrijvingssom (Inschrijvingssom minus totale kwaliteitswaarde)					

Toelichting op het rekenblad beste prijs-kwaliteitsverhouding

Nieuw:
Aanbesteden met MKI-W

$$\text{Kwaliteitswaarde Milieukosten(€)} = \text{aangeboden MKI-waarde (€)} \times \text{waardering (-)}$$





Toepassing en ervaringen MKI-W





Toepassing

- Tussentijdse evaluatie en bijstelling vanaf 2021
- Breed ingevoerd vanaf april 2024
- Geen ondergrens en daarmee kans op groter onderscheidend vermogen
- Kwaliteitsborging
 - Staat van ontleding
 - Onderbouwing
 - Bespreken in de dialoofase
 - Extra aandacht voor contractrealisatie MKI en risicobeheersing
 - Vereenvoudigen MKI



Ervaringen

- Grotere kans op onrealistisch lage MKI
- Onderzoek en analyse tav vermoeden van onrealistisch lage MKI
- Een aantal klachten in de aanbestedingsprocedure
- Met als mogelijk gevolg..
 - Terzijde legging
 - Druk op de planning

Maar ook:

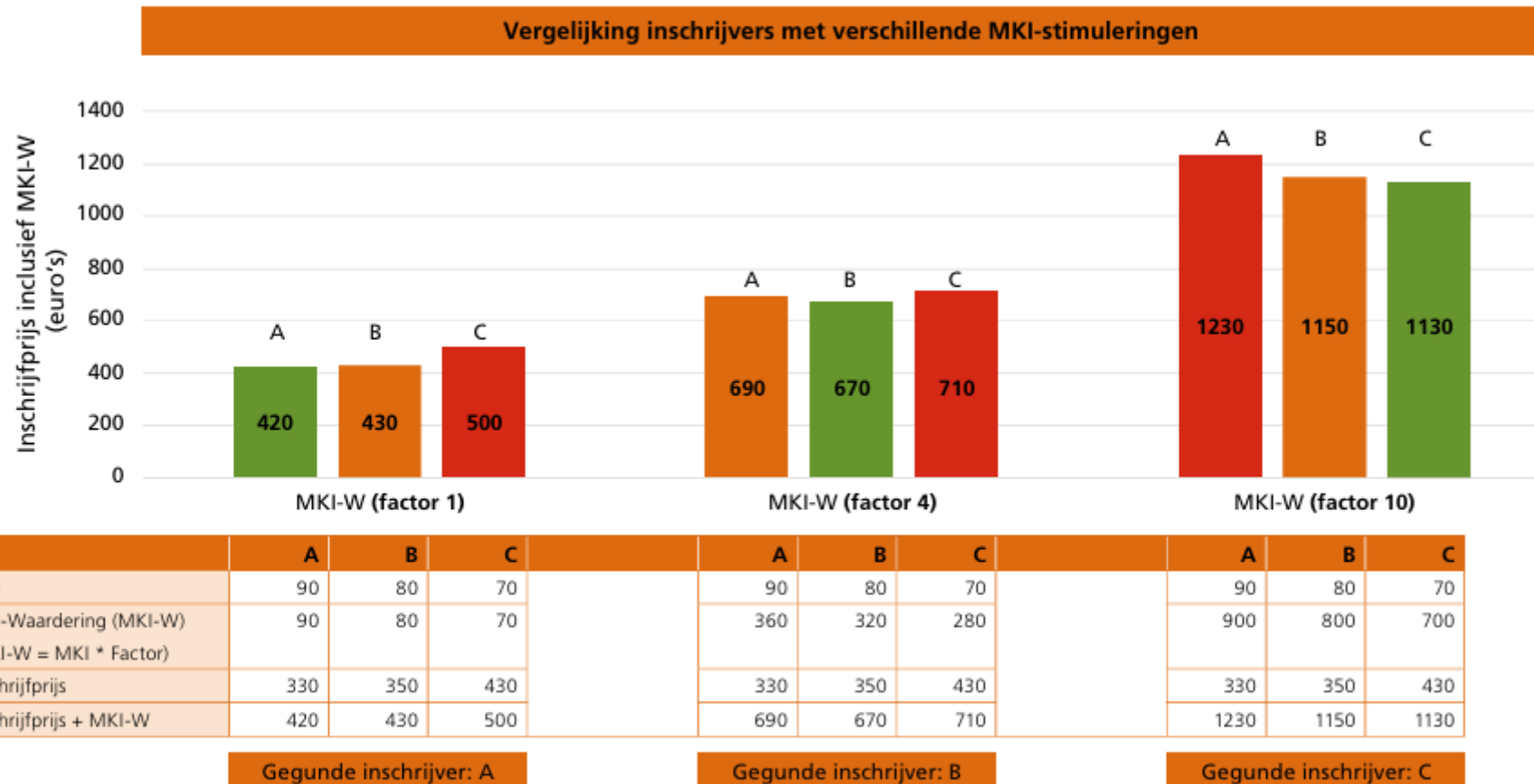
MKI inschrijving wordt beter onderbouwd

Zicht op de inschrijving voor gunning



Wat is de optimale waardering voor MKI?





Dit figuur representeert drie scenario's waarin de MKI-W factor tussen 1, 4 en 10 varieert. Uit de figuur blijkt dat het mogelijk is dat dezelfde drie inschrijvingen tot een verschillende gegunde inschrijver leiden, afhankelijk van de variatie in de MKI-stimuleringsfactor.

Figuur 18: Bepaling van hoogte MKI-stimulering



Voorgesteld

Kwaliteitswaarde Milieukosten (MKI-W) meenemen bij inkoop middels BPKV

Met een reële waardering



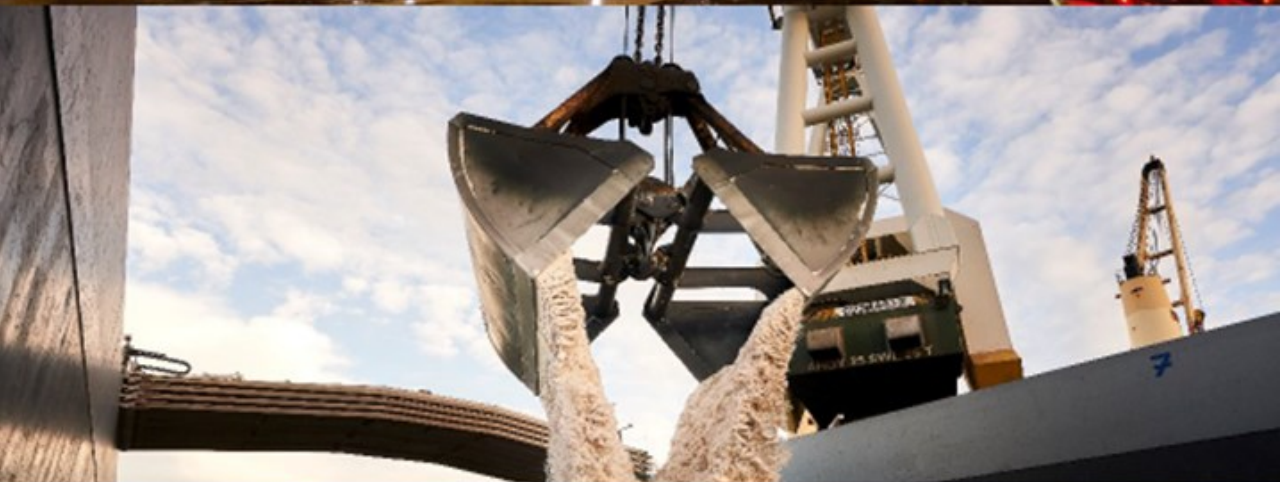
In de aanbestedingsmodellen hanteren we
standaard 5 euro per gereduceerde MKI



Met sterke motivering afwijken (bandbreedte 1 tot 10)



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Dealflow voor koplopers

Wat is nodig voor een effectieve koploperaanpak?



Jasper Flapper

8 juli 2025



Marktconsultatie vragen over de koploperaanpak

- Dealfow
- Randvoorwaarden
- Aansluiting Peloton
- Rol RWS



Marktconsultatie vragen over de koploperaanpak

- Dealfow
- Randvoorwaarden
- Aansluiten Peloton
- Rol RWS

Specifieke koploperaanpakken per transitiepad in de parallelsessies.



Dealflow

Structurele en voorspelbare dealflow vergroot investeringsbereidheid

Breed draagvlak voor label 'koploper' voor 30%, mits vroegtijdig en transparant geprogrammeerd.

Dit helpt de markt zich beter voor te bereiden en strategisch te investeren

Waarschuwing: mag niet suggereren dat duurzaamheid elders minder telt

Uitdaging Rijkswaterstaat

- Zo goed mogelijke informatievoorziening via inkoopplanning en factsheets

Uitdaging marktpartijen

- Investeren en voorbereiden op koploperprojecten



Randvoorwaarden koplopers (1/2)

1. Eerlijke kans op gunning
2. Controle op waarmaken beloftes
3. Herkenbare duurzame opgave en voldoende omvang
4. Areaal informatie ABC + vrijkomend materiaal

Opgave Rijkswaterstaat

- Betere toetsing op inschrijvingen
- Contractbeheersing & handhaving verbeteren
- Betrouwbaar, voorspelbaar en consistent zijn in het uitvragen van duurzaamheid
- Juiste areaal informatie meegeven

Opgave marktpartijen

- Reële inschrijven met echte impact
- Innovatierisico's nemen



Randvoorwaarden koplopers (2/2)

5. Ruimte voor innovatie (functioneel), acceptabele innovatierisico's
6. Laadinfra + energievoorziening voorbereid
7. Ruimte in de planning voor duurzame maatregelen

Opgave Rijkswaterstaat

- Laadinfra voorbereiden
- Ruimte plannen voor duurzame maatregelen
- Innovatierisico's nemen

Opgave marktpartijen

- Laadinfra gebruiken
- Innovatierisico's nemen



Aansluiten peloton

Leren via:

- Richtlijnen, standaardisatie, netwerken, evaluaties
- Verankering innovaties in reguliere projecten
- Grote rol voor opdrachtgever in kennisdeling i.v.m. terughoudendheid van marktpartijen
- Voorbeeld HWBP

Opgave Rijkswaterstaat

- Koplopers uitdagen en innovaties standaardiseren

Opgave marktpartijen

- Innovaties ontwikkelen en delen



Rol van Rijkswaterstaat

Respondenten zien Rijkswaterstaat graag in een leidende rol met een groot aandeel in de dealflow.

RWS moet richting geven aan de markt, met name op het gebied van duurzaamheid, en fungeert als kennisdrager en standaardzetter (bijv. via MKI, VSE/VSP, leidraden).

Opgave Rijkswaterstaat

- voorspelbare en impactvolle koploperprojecten;
- duidelijke standaarden en minimumeisen;
- actieve kennisdeling met regionale overheden.